



# MARKTFLITSEN SPECIAL: **RiFD Top 100 meest invloedrijke personen in de financiële adviessector**

*juni 2023*

## RIFD TOP 100 MEEST INVLOEDRIJKE PERSONEN IN DE ADVIESSECTOR

Het RiFD presenteert voor de vierde maal de RiFD Top 100 van meest invloedrijke personen in de financiële adviessector. De lijst is samengesteld in samenwerking met Oostdam & Partners.

De RiFD Top 100 van belangrijkste spelers binnen de sector van financieel advies en bemiddeling verschilt van de AM top 100, omdat het een lijst van personen is en niet van adviesbedrijven. De lijst geeft inzicht in de personen die (mede) bepalend zijn voor de huidige staat en de toekomst van de bedrijfstak. Hun beleidskeuzes wegen zwaar in de sector, kijkend naar de belangen die zij met hun bedrijven en hun (neven)functie(s) vertegenwoordigen.

### ACTUEEL OVERZICHT

De RiFD Top 100 is uiterst actueel: fusies en overnames tot 1 juni 2023 zijn erin verwerkt. De lijst maakt goed zichtbaar welke verschuivingen zich binnen het intermediair voordoen. Door bedrijfsovernames en de entree van nog meer investeringsmaatschappijen is bijvoorbeeld de top 10 weer flink van samenstelling en volgorde veranderd. Maar ook positiewisselingen aan de top van grote intermediairbedrijven zorgen voor wijzigingen. En wát voor een dit keer: als nieuwe ceo van Aon Nederland debuteert de 53-jarige Leonique van Houwelingen op de hoogste positie van de ranglijst.

De hele lijst telt in totaal elf nieuwe namen. Dat is vergelijkbaar met vorig jaar: 12 nieuwe namen. Met elf nieuwe namen verdwijnen er uiteraard ook elf uit de RiFD Top 100. Het mechanisme is vrij eenvoudig: wie niet groeit, valt als gevolg van het overnamegeweld in de adviessector snel uit de lijst. Wie minder hard groeit dan andere adviesbedrijven daalt op de lijst. Al zijn ook functiewisselingen aan de top van bedrijven een plausibele reden om niet meer in het overzicht te worden opgenomen.

### DE NIEUWE TOP 10

**1**

**Leonique van Houwelingen**  
Chief Executive Officer Aon Nederland

**2**

**Roland Goldman**  
Chief Executive Officer Söderberg & Partners NL

**3**

**Henri Veldsink**  
Algemeen directeur Veldsink

**4**

**Michael de Nijs**  
Chief Executive Officer Alpina Group

5



**Arie van den Berg**  
Directeur Heinenoord Holding

6



**Gijsbert van de Nieuwegiessen**  
Chief Executive Officer, owner and founder Quintes Holding

7



**Jaap Eringa**  
Chief Executive Officer ASR Distributie & Services

8



**Ger Knikman**  
Chief Executive Officer and founder You Sure Group

9



**Rob Noordzij**  
Algemeen directeur/CEO SAA Holding

10



**David Sanderse**  
Chief Executive Officer Marsh McLennan Netherlands

### OPNIEUW EEN ANDERE NUMMER ÉÉN

De RiFD Top 100 heeft dus weer een nieuwe nummer één. Als Chief Executive Officer van Aon Nederland, veruit het grootste intermediairbedrijf van ons land, eist Leonique van Houwelingen de bovenste plaats op. Michael de Nijs, de topman van Alpina Group, doet een stap terug, van 1 naar 4. Alpina, het fusiebedrijf waarin Heilbron Groep en Voogd & Voogd zijn samengegaan, is namelijk flink aan het reorganiseren en daarmee enigszins aan het inkrimpen.

Dat geldt nadrukkelijk niet voor Söderberg & Partners en evenmin voor de Veldsink Groep. Om die reden is Ronald Goldman naar de tweede positie opgeklimmen. Söderberg & Partners nam zelf rechtstreeks belangen in enkele grote kantoren, maar ook diverse 'dochterbedrijven' van Söderberg waren actief op de overnamemarkt. Omdat het Zweedse bedrijf regelmatig (minderheids)belangen in bedrijven neemt, zoals in de RISK Group in 2022, krijgen de topmensen van die participaties nog wel een aparte vermelding in de lijst.

Veldsink Groep nam opnieuw tientallen kleine en middelgrote advieskantoren over. Daarmee passeert Henri Veldsink weliswaar Michael de Nijs, maar toch zakt hij een plekje op de ranglijst. Veldsink is wel een bijzondere naam in de lijst: het familiebedrijf wordt namelijk niet gedomineerd door een grootaandeelhouder of een kapitaalkrachtige investeringsmaatschappij en doet overnames hoofdzakelijk met eigen en bancaire geld.

### NIEUWE GEZICHTEN IN DE TOP 10

De top 10 is redelijk stabiel. Naast Leonique van Houwelingen op 1 is alleen Jaap Eringa een nieuw gezicht. Eringa is de ceo van ASR Distributie & Services, onder die vennootschap heeft de verzekeraar alle intermediaire activiteiten gebundeld, zoals VKG, Anac en Boval, waar Eringa zijn 'roots' heeft liggen. Binnen de top 10 dalen Gijsbert van de Nieuwegiessen (Quintes), Rob Noordzij (SAA) en David Sanderse (Marsh) een of meer treetjes.

### OPVALLENDE VERSCHUIVINGEN

Het Licent-duo Ralph van Helden en Frans Kemper – ex aequo gewaardeerd – maakt een sprong op de ranglijst, van 33 naar 15. Dat is het gevolg van de bundeling van zestien Licent-kantoren in met name het oosten van Nederland. Die is gepaard gegaan met de entree van investeerder Gilde Equity Management. In hun kielzog stijgt Jorg Roodbeen op de ranglijst, van 34 naar 18. Weliswaar is Klap overgenomen door investeerder Ardonagh, maar de acquisities van Klap zelf worden er niet minder om. Bovendien zetten enkele bestuursfuncties (onder meer bij de NVGA) Roodbeen nog iets hoger op de ladder.

Meer in het midden van de ranglijst doet iets soortgelijks zich voor bij Hans de Boer. NDB is eigendom geworden van GGW Group, maar NDB heeft zelf ook enkele overnames gedaan. De Boer maakt daardoor een sprong omhoog van 18 plaatsen naar positie 32. Bijna even imposant is de progressie die Levert Türkmen boekt naar plek 58. De groei van serviceprovider Sure Business én zijn toetreding tot het bestuur van de NVGA zetten Türkmen bijna veertig plaatsen hoger.

Stevige dalingen zijn er voor Harry Laeven (Aevitae, -24), Steven Lagerweij (Vivantus, -28), Nico Bousen (Witte Bousen, -23). De daling van Lagerweij komt niet door krimp van de onderneming. Integendeel, Vivantus (voorheen Hoekstra & Van Eck) voegde onder meer makelaar Van Dorsten aan de groep toe. Maar we zijn nu beter in staat om de makelaarsactiviteiten te scheiden van de activiteiten op het gebied van advies en bemiddeling in verzekeringen en hypotheek, waaronder in het geval van Vivantus meer dan 20 Hypotheekshops. Die scheiding zorgt voor een verlaging van de FTE onder Lagerweij en dus een daling op de ranglijst.

### MEER NIEUWKOMERS

Eén van de nieuwe gezichten in de RiFD Top 100 is Sanne de Laat, op positie 14. Zij is Michel van den Akker opgevolgd als directievoorzitter van De Hypothekers Associatie. De Laat is afkomstig van verzekeraar Interpolis. Op positie 48 verschijnt Ralph de Hart als vertegenwoordiger van Cumela Verzekeringen, in plaats van Janneke Wijnia-Lemstra. De Hart dankt zijn entree in de lijst aan zijn bestuursfunctie bij Adfiz.

Pas op positie 76 dient zich weer een nieuwkomer aan, Jarno Kotte van Levers & Ter Braak in Enschede. Kort na hem, op positie 78, volgt Gerben Jonkman, de nieuwe algemeen directeur van serviceprovider FlexFront. Bob Smits, de topman van Blokweg Financieel Adviseurs, vinden we na één jaar afwezigheid weer terug in de lijst en wel op de 80<sup>e</sup> positie. Tussen positie 95 en 100 treffen we nog vijf nieuwe gezichten aan: Patrick van der Fluit (Van der Fluit Assurantiën), Arthur Heppener (Combi Motors Verzekeringen), Nico Schuurbijs (Petplan), Johan Klijn (AVéWé Groep) en Thomes Paardekooper (Paardekooper Private Insurance).

## TOP 100 BELANGRIJKSTE PERSONEN IN DE ADVIESMARKT

Ranking 2023	Ranking 2022	+/-	Naam	Organisatie
1	7	+6	Leonique van Houwelingen	Aon Nederland
2	3	+1	Roland Goldman	Söderberg & Partners
3	2	-1	Henri Veldsink	Veldsink
4	1	-3	Michael de Nijs	Alpina Group
5	5	0	Arie van den Berg	Heinenoord
6	4	-2	Gijsbert van de Nieuwegiessen	Quintes
7	17	+10	Jaap Eringa	ASR Distributie & Services
8	8	0	Ger Knikman	You Sure
9	6	-3	Rob Noordzij	SAA
10	9	-1	David Sanderse	Marsh
11	11	0	Lia Polano-Wijgers	Zicht
12	10	-2	Lando te Molder	VLC & Partners
13	12	-1	Felix Tenniglo	Independer
14	13	-1	Sanne de Laat	De Hypothekers Associatie
15	33	+18	Ralph van Helden/Frans Kemper	Licent
16	21	+5	Harry Kampschöer	Ecclesia Group
17	15	-2	Mariska Lodewijks	Ingage Franchise (Hypotheekshop, Hypokeur, H&H)
18	34	+16	Jorg Roodbeen	Klap
19	14	-5	Daniël de Swaan	Meijers
20	23	+3	Tim Schoonbergen	Nedasco
21	18	-3	Rianne Baumann	Raetsheren
22	20	-2	Serge Evers	Vrieling Adviesgroep
23	37	+14	Wilfred ten Caat	AssuradeurenGilde
24	19	-5	Roel Driessen	Zuiderhuis/Rivez (Söderberg)
25	22	-3	Coen Mom	Summa (Söderberg)
26	25	-1	Raj Singh	Hypotheek Visie

## TOP 100 BELANGRIJKSTE PERSONEN IN DE ADVIESMARKT

Ranking 2023	Ranking 2022	+/-	Naam	Organisatie
27	32	+5	Arnold Drent	Advitas
28	24	-4	Rob van Os	Schouten Zekerheid
29	28	-1	Michel ten Hag	Ten Hag
30	26	-4	Tim Rijvers	DAK
31	40	+9	Coen van Ham	Vanbreda Risk & Benefits
32	50	+18	Hans de Boer	NDB
33	30	-3	Robert van den Broek	Financieel Zeker (Qualiora Groep)
34	29	-5	Harm Vollmuller en Peter Schokker	Risk
35	38	+3	Hugo Wegbrans	Willis
36	36	0	Mathijs Perree	Perrée & Partners
37	27	-10	Jasper Maes	Financieel Fit
38	35	-3	Christian Dijkhoff	HypotheekCompany
39	93	+54	Michael van Romondt	Eijgendaal & Van Romondt
40	63	+23	Vennoten Kuijkhoven	Raadgevers Kuijkhoven
41	42	+1	Herman Broere	VMD Koster
42	39	-3	Patrick Heuts	Heuts (Söderberg)
43	44	+1	Joan Beek	Buro Philip van den Hurk
44	16	-28	Steven Lagerweij	Vivantus
45	43	-2	Jacco Kuiper	Kuiper Verzekeringen
46	48	+2	Aernoud Hage	Thoma
47	45	-2	Mirjam Heijnen	VGA Verzekeringen
48	55	+7	Ralph de Hart	Cumela
49	46	-3	Ronald Tiemessen	Eigen Huis Hypotheken
50	51	+1	Marcel van Loon	Van Loon
51	71	+20	Kenneth Leenders	Expatriate Mortgages (Söderberg)
52	57	+5	Dirk Swinkels	Domek

## TOP 100 BELANGRIJKSTE PERSONEN IN DE ADVIESMARKT

Ranking 2023	Ranking 2022	+/-	Naam	Organisatie
53	59	+6	Bob Veldhuis	Veldhuis Adviesgroep
54	31	-23	Harry Laeven	Aevitae
55	47	-8	Roger van der Linden	Van der Linden Adviesgroep
56	67	+11	Dirk van den Eijkel	De Liefde & Van Gemeren
57	96	+39	Levent Türkmen	Surebusiness
58	53	-5	André van Miltenburg	Waerdenburgh
59	49	-10	Paul Robbe	Robbe Financiële Raadgevers
60	61	+1	Maarten Thoonen	GHW
61	60	-1	Mieke Millenaar	Millenaar Adviesgroep
62	88	+26	Job Steenland	Van Campen & Dijkstra (Söderberg)
63	52	-11	Robert Deddens	Sprenkels & Verschuren
64	58	-6	Ron Schulte Fishedick	FDC Lancyr
65	77	+12	Tom van der Lubbe	Viisi
66	62	-4	Niek Veendrick	Ikbenfrits.nl
67	66	-1	Klaas Dekker	Amstelgeld/Groot Ammers
68	54	-14	Pieter en Johan van der Zee	VDZ
69	69	0	Bob Botter	Hienfeld
70	68	-2	Appie Lussenburg	Lussenburg Advies
71	72	+1	Ruud Hoeijmakers	Hoeijmakers Groep
72	84	+12	Pieter Peters	Bongers & Lemmers
73	73	0	Wim Kok	Don Risicobeheer
74	97	+23	Jeroen Zeeman	Wil Stoop Assurantiën (Söderberg)
75	#N/B	-	Jarno Kotte	Lever Ter Braak
76	80	+4	Tomas Geerts	Geert (Oosterhout)
77	#N/B	-	Gerben Jonkman	FlexFront
78	82	+4	Koen van Kuringe	Van Kuringe Adviesgroep

## TOP 100 BELANGRIJKSTE PERSONEN IN DE ADVIESMARKT

Ranking 2023	Ranking 2022	+/-	Naam	Organisatie
79	#N/B	-	Bob Smits	Blokweg Financieel Adviseurs B.V.
80	86	+6	Robert Sebrechts	Anchor
81	75	-6	Rob van der Wansem	Westeinder Adviesgroep
82	76	-6	Jeroen Oversteegen	Nationale Hypotheekbond
83	94	+11	Kees Tuijp	Molenaar & Zwarthoed (Söderberg)
84	90	+6	Niels Nijhuis	Mandatis
85	83	-2	Henk van Hylckama Vlieg	Vlieg Advies Groep
86	64	-22	Nico Boussen	Witte Boussen
87	80	-7	Alwien Geerts	Geerts Adviesgroep (Gemonde)
88	79	-9	Ser Peters	Actua
89	99	+10	Henny Mulderij	Adviesgroep Mulderij
90	78	-12	Roderick Post	Post & Co
91	81	-10	Caspar van der Horst	Wildschut Verzekeringen
92	89	-3	Hans Veenswijk	Mevas
93	92	-1	Gerrit en Edwin de Boer	D. de Boer's Kantoren
94	#N/B	-	Patrick van der Fluit	Van der Fluit Assurantiën
95	#N/B	-	Arthur Heppener	Combi Motors Verzekeringen
96	#N/B	-	Nico Schuurbiers	Veterfina (Petplan)
97	100	+3	René Niesten	Niesten Adviesgroep
98	#N/B	-	Johan Klijn	AVéWé Groep
99	#N/B	-	Thomas Paardekooper	Paardekooper Private Insurance
100	#N/B	-	Patrick van Laarhoven	DKVLgroep/van Laarhoven



## AANDEEL VROUWEN BLIJFT BEPERKT


Het aandeel vrouwen in de RiFD Top 100 is nog altijd beperkt. Net als een jaar geleden is dit aandeel 7%, oftewel 7 van de 100. De posities van de vrouwen winnen op de ranglijst echter wel aan gewicht. Daarin speelt uiteraard de benoeming van Leonique van Houwelingen als ceo van Aon Nederland een voorname rol.

Kort achter de top 10 meldt zich Sanne de Laat, de nieuwe directievoorzitter van De Hypothekers Associatie, met een notering op positie 14. Marisa Lodewijks (Ingage Franchise) behoorde in 2022 nog tot de drie meest invloedrijke dames. Haar nieuwe positie (17<sup>e</sup>) is nu echter die van vierde vrouw, net achter De Laat en achter Lia Polano (Zicht), die stabiel positie 11 blijft innemen.

Tegenover de twee nieuwkomers (Van Houwelingen en De Laat) staat het wegvallen uit de lijst van Valentina Visser en Janneke Wijnia-Lemstra.

### DE DRIE HOOGSTE VROUWEN IN DE TOP 100

Ranking 2023




1		<b>Leonique van Houwelingen</b> Chief Executive Officer Aon Nederland	1
2		<b>Lia Polano-Wijgers</b> Algemeen Directeur Zicht	11
3		<b>Sanne de Laat</b> Directievoorzitter De Hypothekers Associatie	14

## YOUNGSTERS

Jonge mensen zijn nog lastiger in de top van de adviessector te ontdekken dan vrouwen. Er zijn exact drie dertigers in de lijst terug te vinden, al naderen zij inmiddels ook de 40. De jongste persoon op de lijst is nog altijd de nu 37-jarige Steven Lagerweij, algemeen directeur van Vivantus. Thomas Paardekooper, nieuwkomer in het overzicht op positie 100, telt 38 lentes. En Tomas Geerts van Geerts in Oosterhout (39) is de andere dertiger.

Net boven hen is een drietal jonge veertigers te vinden. Het gaat om Sanne de Laat (Hypothekers Associatie, 41), Arthur Heppener (Combi Motors Verzekeringen, 41) en Johan Klijn (AVéWé Groep, 41).




### DE YOUNGSTERS BINNEN DE TOP 100

			Leeftijd	Ranking 2023
1		<b>Steven Lagerweij</b> Algemeen directeur Vivantus	37	43
2		<b>Thomas Paardekooper</b> Directeur Paardekooper Private Insurance	38	100
3		<b>Tomas Geerts</b> Algemeen directeur Geerts (Oosterhout)	39	76

## GOLDEN OLDIES

Henk van Hylckama Vlieg is en blijft de nestor van de branche. Met zijn 82 jaar is hij nog altijd als director verantwoordelijk voor Vlieg Adviesgroep. Zijn 'voorsprong' in anciënniteit op de nummers twee en drie onder de senioren is riant. Met 70 jaar volgt Ser Peters (Actua) op respectabele afstand. Caspar van der Horst (Wildschut Verzekeringen) completeert met 69 jaar de top 3 van de 'golden oldies'. Van der Horst is net iets ouder dan leeftijdgenoot Appie Lussenburg (Lussenburg Advies).

### DE GOLDEN OLDIES BINNEN DE TOP 100

		Leeftijd	Ranking 2023
1	 <p><b>Henk van Hylckama Vlieg</b> Director Vlieg Advies Groep</p>	82	85
2	 <p><b>Ser Peters</b> Algemeen directeur Actua</p>	70	89
3	 <p><b>Caspar van der Horst</b> Director Wildschut Verzekeringen</p>	69	92

## UIT DE LIJST GEVALLEN

In totaal zijn elf personen uit de top 100 verdwenen. Eén van hen is Ron Gardeniers, Chief MGA bij Aon Risk Solutions én voorzitter van volmachtvereniging NVGA. Omdat Leonique van Houwelingen sinds 1 november 2022 de onbetwiste CEO van Aon Nederland is en de RIFD Top 100 het principe hanteert van één persoon per onderneming, valt Gardeniers als Aon-vertegenwoordiger weg. Een uitzondering geldt voor duo's met evenveel zeggenschap in een bedrijf, maar daar is in het geval van Aon geen sprake van.

Valentina Visser is om een andere reden uit het overzicht verdwenen. Havelaar & Van Stolk is namelijk opgeslokt door Vanbreda Nederland. Sunny Léons zien we om die reden eveneens niet meer terug, nu MN Léons onderdeel is geworden van Ardonagh, waartoe ook Klap behoort.

Andere namen die geen notering meer in de lijst hebben, zijn:

- **Tom van der Geer** (VKG)
- **Janneke Wijnia-Lemstra** (Cumela Verzekeringen)
- **Marius Touwen** (Zorgeloosch)
- **Pieter van der Roest** (Van der Roest Adviesgroep)
- **Jean Paul Deterink** (Deterink)
- **Edwin Schalken** (Mercedes Financial Services)
- **Anne Bergsma** (Froonacker van de Witte)
- **Rein Pieter van de Witte** (Froonacker van de Witte)

## VERANTWOORDING

Als basis voor de RiFD Top 100 van meest belangrijke spelers in de Nederlandse adviessector dient de INFAS-database van RiFD. Deze online database bevat actuele en relevante informatie over alle financiële adviesbedrijven in Nederland. Data zijn afkomstig uit openbare bronnen, kredietinformatiebureaus en verrijking vanuit eigen onderzoek. Externe bronnen zijn onder andere de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en de Kamers van Koophandel (KvK). Daarnaast heeft RiFD alle concernverbanden in kaart gebracht.

### DEFINITIE (FINANCIEEL) ADVISEURS

De 'RiFD Top 100' bestaat primair uit personen die direct betrokken zijn bij financieel adviesbedrijven. Dat wil zeggen, bedrijven die als hoofdactiviteit financiële advisering en bemiddeling hebben. Uitzonderingen gelden er voor bedrijven die franchising en/of serviceproviding als hoofdactiviteit hebben en voor organisaties die advies/bemiddeling in verzekeringen en/of hypotheek als grootschalige nevenactiviteit hebben. Denk aan coöperaties, grote makelaarskantoren of de Vereniging Eigen Huis.

### KOPPELING AAN FINANCIEEL ADVIESBEDRIJF

De personen zijn gekoppeld aan een financieel adviseur of bedrijvengroep. Per bedrijf/groep is in principe maar één persoon in de lijst opgenomen: de persoon die de meeste invloed heeft. Dit hoeft niet altijd de CEO te zijn. Wanneer er geen duidelijke topman/topvrouw aan te wijzen is, kunnen meerdere personen binnen een adviesbedrijf ex aequo eindigen.

Veelal hebben personen invloed bij meerdere bedrijven in een groep. In de RiFD Top 100 staat deze persoon onder de overkoepelende naam van het adviesbedrijf zoals dit in de sector bekend staat. Denk aan Alpina Group en niet de achterliggende investeerder Five Arrows; de naam van de participatiemaatschappij wordt bewust niet genoemd.

### BEPALING MEEST BELANGRIJKE PERSONEN

De mate waarin een persoon betekenis heeft in de bedrijfstak is in eerste instantie afgeleid uit de omvang van de bedrijven waarbij de persoon als aandeelhouder, (managing) directeur, bestuurder, procuratiehouder, enzovoort betrokken is. De omvang wordt primair gemeten in FTE. Vaak is dit per persoon een optelling van de FTE's van meerdere bedrijven.

Wanneer een persoon CEO of algemeen directeur is van een onderdeel van een groep, dan weegt de persoon aan het hoofd van de groep zwaarder.

Wanneer de DGA een directiefunctie heeft, weegt dit altijd zwaarder, zelfs wanneer de DGA een CEO heeft aangesteld. Wanneer een persoon enkel aandeelhouder is en niet (meer) actief is binnen het bedrijf, kan de invloed op de dagelijkse gang van zaken van de algemeen directeur groter zijn dan die van de aandeelhouder.

### CORRECTIEFACTOREN

Nadat de topman/-vrouw per financieel adviseur is vastgesteld, zijn er diverse correctiefactoren op de ranglijst toegepast. Deze factoren hebben vooral te maken met de autonomie bij het nemen van beslissingen.

**Correctiefactoren ten positieve zijn onder meer:**

- De persoon is verbonden aan een serviceprovider of coöperatie en heeft daardoor óók invloed op het (inkoop)beleid van subagenten/leden.
- De persoon is franchiseggever en heeft op basis daarvan (vooral bij hardfranchising) invloed op het advies- en acceptatiebeleid van aangesloten kantoren.
- De persoon is bestuurslid van een brancheorganisatie. Dit lidmaatschap verhoogt diens invloed en daarmee de ranking, waarbij een voorzitterschap zwaarder weegt dan een bestuurslidmaatschap.

**Correctiefactoren ten negatieve zijn onder meer:**

- De persoon is volgens de KvK niet alleen bevoegd om de financieel adviseur te vertegenwoordigen of is niet de meest invloedrijke persoon binnen het bedrijf.
- De persoon is ex aequo met iemand anders betrokken bij een financieel adviesbedrijf (hier staat vaak de positieve correctie van DGA tegenover).
- De persoon geeft leiding aan een dochtermaatschappij van een nog groter (internationaal) concern (zoals Aon, Willis Towers Watson en Marsh), waardoor niet alle beslissingen zelfstandig mogen worden genomen.
- Het adviesbedrijf is een dochter van een verzekeraar (captive), waardoor de persoon rekening moet houden met de wensen van de aandeelhouder.
- Een participatiemaatschappij heeft een aandeel in het bedrijf, zodat er (vermoedelijk) rekening moet worden gehouden met de wensen van de participatiemaatschappij.
- De persoon geeft leiding aan een bedrijf waarvan een groot deel van de FTE niet gerelateerd is aan financieel advies. Denk aan makelaarskantoren of de Vereniging Eigen Huis.

**JUNI 2023****OVER RiFD**

Het RiFD is een specialist in informatie over alle financieel adviseurs in Nederland. Toegang tot de uitgebreide database van RiFD kan online worden verkregen via abonnementen: voor de hypotheekmarkt, de overnamemarkt en de volmachtmarkt. De Top 100 is samengesteld op basis van informatie uit de database van RiFD.

[www.rifd.nl](http://www.rifd.nl)**OVER OOSTDAM & PARTNERS**

Oostdam & Partners staat marktpartijen in de financiële dienstverlening bij in hun strategie, marketing en communicatie. Vanuit het kantoor in Nijmegen adviseert Oostdam & Partners branche- en keurmerkorganisaties, aanbieders die samenwerken met het intermediair én individuele advieskantoren. Strategie en uitvoering gaan daarbij hand in hand.

[www.oostdam-partners.nl](http://www.oostdam-partners.nl)